

I 事 業 報 告

I 令和元年度 事業報告

1 主要な事業内容に関する事項

| No. | 項目 | 事業内容 |
|-----|--------------|--|
| 1 | 軌道事業実施に向けた取組 | <p>(1) 開業に向けた組織体制の構築に係る事業 【運転士養成に向けた取組】 運転士候補者の出向開始 令和2年1月 京福電気鉄道株式会社 (2名) 岡山電気軌道株式会社 (1名) 広島電鉄株式会社 (1名) 3月 阪堺電気軌道株式会社 (2名)</p> <p>【「全国路面軌道連絡協議会」への参画】 令和元年8月 定時総会への参画 令和元年9月 土木・電気部会への参画 令和元年10月 運転・車両部会への参画</p> <p>(2) 運賃收受方式の構築 「宇都宮ICカード導入検討協議会」への参画</p> <p>(3) LRT利用促進策の検討 通勤・通学定期券等の各種運賃割引等について検討</p> <p>(4) 企業価値の向上に向けた取組 【「芳賀・宇都宮基幹公共交通検討委員会」LRTデザイン部会への参画】 ・ 第14回 (令和元年11月) 議題：LRT施設・車両等のサインについて ：停留場壁面の個性化について ・ 第15回 (令和2年2月) 議題：芳賀・宇都宮LRT事業のシンボルマーク作成について ：停留場のサインについて ：停留場壁面の個性化について</p> <p>(5) 行政と連携・協力したLRT事業の推進 【「芳賀・宇都宮基幹公共交通検討委員会」への参画】 《検討委員会》 ・ 第23回 (令和元年8月) 議題：LRT運賃收受方法について 報告：「交通結節点等基盤整備部会の設置について」 ：LRT停留場の名称選定について</p> |

- ・ **第24回（令和元年12月）**
 報告：J R宇都宮駅東側の工事の進捗状況について
 : L R Tデザイン部会における「停留場壁面の個性化」の検討状況について
 : 「L R Tまちづくり部会」の設置について
 : 「芳賀・宇都宮L R T停留場名称検討委員会」の設置について
- ・ **第25回（令和2年2月）**
 議題：停留場のサインを含めた仕様等について
 : J R宇都宮駅西側のL R T事業化に向けた検討状況と今後の進め方について
 報告：L R T沿線の土地利用等の動向について

《車両部会》

- ・ **第10回（令和元年7月）**
 議題：L R T運賃收受方法について
 車両扉周りの実物大模型について

《交通結節点等基盤整備部会》

- ・ **第1回（令和元年7月）**
 議題：交通結節点等基盤整備部会の検討フローについて
 : 駅東側区間における交通結節点の検討状況について
 : 駅西側区間の交通結節点等について
- ・ **第2回（令和元年8月）**
 議題：駅東側区間における交通結節点の検討
 : 駅西側区間の交通結節点等の検討
- ・ **第3回（令和元年10月）**
 議題：駅西側区間の検討
- ・ **第4回（令和元年11月）**
 議題：駅西側区間の検討
- ・ **第5回（令和2年2月）**
 議題：交通結節点等基盤整備部会における検討範囲について
 : 駅西側L R Tの延伸検討区間における施設計画の検討について
 報告：L R T事業の取組状況について
- ・ **第6回（令和2年3月）**
 議題：検討フローについて
 : 駅西側区間の検討

《L R Tまちづくり部会》

- ・ **第1回（令和元年9月）**
 議題：L R Tまちづくりに関する検討内容及び検討の視点の整理について
 : L R Tまちづくり部会の検討スケジュール
 報告：L R T整備事業の概要について
 : L R T沿線のまちづくりについて
- ・ **第2回（令和元年12月）**
 議題：L R Tまちづくり方針について
 報告：第3期中心市街地活性化基本計画について

| | | |
|---|---------|--|
| | | <ul style="list-style-type: none"> ・ 第3回（令和2年2月） 議題：LRTまちづくり方針の中間取りまとめ（素案）について ：今後の検討の進め方について <p>【「芳賀・宇都宮LRT停留場名称検討委員会」への参画】</p> <p>第1回（令和元年11月） 議題：名称選定に係る基本的な考え方について ：名称候補選定基準について ：検討フローについて</p> <p>【各種協議会への参画】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ Uスマート推進協議会（令和元年7月～） ・ 地域循環共生圏の構築に向けた意見交換会（令和元年12月） （環境省所管事業） |
| 2 | 普及・啓発事業 | <p>(1) 効果的な広報活動の検討・実施</p> <p>【講演活動】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 令和元年11月 芳賀町商工会と芳賀町工業団地連絡協議会との交流会 (36名) ・ 令和元年12月 「第60回土木計画学研究発表会」での講演（富山市） <p>【メディア出演】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ FM栃木（レディオベリー）「愉快的ラジオ」 (令和元年6月) ・ ミヤラジ「宇都宮の未来を語る番組 未来ライ・ラ・ライ」 (令和元年7月から毎月出演) <p>(2) 各種グッズの作成・効果的なPRの検討 車両デザインや事業シンボルマークを活用したグッズ製作に係る関係機関との協議調整</p> <p>(3) 交通政策とまちづくりに関する視察調査の実施</p> <p>【視察等の受入・実施】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 令和元年7月 「京福電気鉄道株式会社」からの視察受入（3名） ・ 令和元年9月 「東武鉄道株式会社」からの視察受入（2名） ・ 令和元年11月 「横浜にLRTを走らせる会」からの視察受入（17名） ・ 令和2年2月 「路面電車を考える会」からの視察受入（23名） ・ 令和2年2月 「株主向け工事見学会」の実施（39名） |

2 株式及び株主に関する事項

(1) 株式の状況 (令和2年3月31日現在)

| | | |
|-----|----------|---------|
| 株式数 | 発行可能株式総数 | 49,000株 |
| | 発行済株式総数 | 49,000株 |
| 株主数 | 9名 | |

(2) 株主 (令和2年3月31日現在)

| 株主人の住所、氏名 | | 引受株式数 | 引受総額 |
|-----------|--|---------|-----------|
| 1 | 栃木県宇都宮市旭一丁目1番5号 宇都宮市 | 19,992株 | 1億9,992万円 |
| 2 | 栃木県芳賀郡芳賀町大字祖母井 1020番地 芳賀町 | 4,998株 | 4,998万円 |
| 3 | 栃木県宇都宮市中央三丁目1番4号 宇都宮商工会議所 | 490株 | 490万円 |
| 4 | 栃木県宇都宮市弥生1丁目11番9号 日本オービス株式会社内 とちぎライトレール支援持株会 | 11,172株 | 1億1,172万円 |
| 5 | 栃木県芳賀郡芳賀町祖母井南一丁目 3番地1 芳賀町商工会 | 98株 | 98万円 |
| 6 | 栃木県宇都宮市築瀬4丁目25番5号 関東自動車株式会社 | 5,390株 | 5,390万円 |
| 7 | 東京都墨田区押上一丁目1番2号 東武鉄道株式会社 | 1,960株 | 1,960万円 |
| 8 | 栃木県宇都宮市桜四丁目1番25号 株式会社足利銀行 | 2,450株 | 2,450万円 |
| 9 | 栃木県宇都宮市西二丁目1番18号 株式会社栃木銀行 | 2,450株 | 2,450万円 |
| 合計 | | 49,000株 | 4億9,000万円 |

3 取締役会に関する事項

当期中に開催された取締役会は6回でそれぞれ次の議案が議決され、また、主要な事業を報告しました。

| 回 | 開催日 | 議案等 |
|---|------------|---|
| 1 | 令和元年 5月29日 | <ul style="list-style-type: none"> 平成30年度決算書類等承認の件 令和元年度事業計画（案）の件 令和元年度予算（案）の件 取締役の選任の件 監査役の選任の件 令和元年度 第1回 定時株主総会招集の件 |
| 2 | 令和元年 5月29日 | <ul style="list-style-type: none"> 代表取締役の選任の件 役付取締役の選任の件 取締役社長に事故あるときの取締役の代行順位の決定の件 会社役員賠償責任保険の加入の件 |
| 3 | 令和元年 7月11日 | <ul style="list-style-type: none"> 取締役の選任の件 監査役の選任の件 |
| 4 | 令和元年11月 6日 | <ul style="list-style-type: none"> LRT運賃收受方法の件 プレエントリー制度開始の件 運転士養成に係る各事業者との調整状況の件 |
| 5 | 令和元年12月20日 | <ul style="list-style-type: none"> 中間監査結果について 運転士候補者等の採用及び出向について 株主向け工事見学会の実施について Uスマート推進協議会への参画について 社員賃金規程の策定について |
| 6 | 令和2年 3月24日 | <ul style="list-style-type: none"> 令和元年度決算見込みについて 令和2年度事業計画（素案）について 令和2年度予算（素案）について |

4 株主総会に関する事項

当期中に開催された株主総会は、定時株主総会が1回、臨時株主総会が1回でそれぞれ次の議案が議決されました。

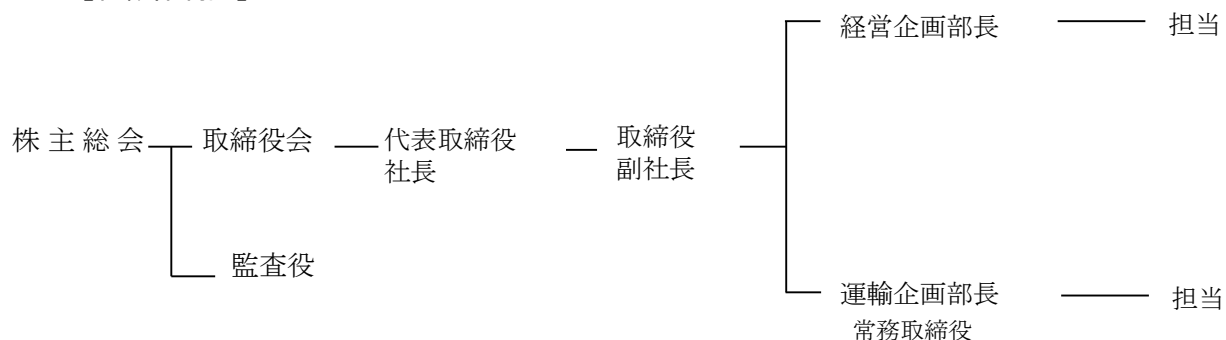
| 回 | 開催日 | 議案 |
|---|------------------------|---|
| 1 | 令和元年 5月29日 (定時株主総会) | <ul style="list-style-type: none"> 平成30年度決算書類等承認の件 令和元年度事業計画（案）の件 令和元年度予算（案）の件 取締役の選任の件 監査役の選任の件 |
| 2 | 令和元年 7月11日 (臨時株主総会) | <ul style="list-style-type: none"> 取締役の選任の件 監査役の選任の件 |

5 役員に関する事項（令和2年3月31日現在）

| | 役職 | 氏名 | 重要な兼職の状況等 |
|---|-----------------|-------|--------------------------------------|
| 1 | 代表取締役社長 | 高井 徹 | 元宇都宮市 副市長 |
| 2 | 取締役副社長 | 古谷 一良 | 芳賀町 副町長 |
| 3 | 常務取締役 運輸企画部長 | 中尾 正俊 | 元広島電鉄株式会社 常務取締役 |
| 4 | 取締役 | 若狭 康伴 | 宇都宮市 建設部長 |
| 5 | 取締役 | 丹羽 章泰 | 宇都宮商工会議所 専務理事 |
| 6 | 取締役 | 中津 正修 | とちぎライトレール支援持株会 日本オービス株式会社 代表取締役会長 |
| 7 | 取締役 | 小林 信二 | 芳賀町商工会 会長 |
| 8 | 取締役 | 吉田 元 | 関東自動車株式会社 取締役専務執行役員 |
| 1 | 監査役 | 関野 和則 | 株式会社足利銀行 地域振興部長 |
| 2 | 監査役 | 福田 善之 | 株式会社栃木銀行 法人営業部地域創生室長 |

6 組織に関する事項（令和2年3月31日現在）

【組織体制図】





II 決算書

決 算 報 告 書

(第 5 期)

自 平成 31 年 4 月 1 日
至 令和 2 年 3 月 31 日

宇都宮ライトレール 株式会社

栃木県宇都宮市中央一丁目1番1号
宇都宮アクシビル406号室

貸借対照表

宇都宮ライトレール 株式会社

令和 2年 3月31日 現在

単位：円

| 資 産 の 部 | | 負 債 の 部 | |
|---------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|
| 科 目 | 金 額 | 科 目 | 金 額 |
| 【流動資産】 | 【 278,796,014】 | 【流動負債】 | 【 2,787,437】 |
| 現 金 | 9,187 | 未 払 費 用 | 866,345 |
| 預 金 | 277,853,601 | 未 払 法 人 税 等 | 1,678,600 |
| 仮 払 金 | 44,472 | 預 り 金 | 242,492 |
| 前 払 費 用 | 888,754 | 負債合計 | 2,787,437 |
| 【固定資産】 | 【 3,024,850】 | 純資産の部 | |
| (有形固定資産) | (343,620) | 【株主資本】 | 【 279,033,427】 |
| 工具器具備品 | 343,620 | 資 本 金 | 490,000,000 |
| (無形固定資産) | (1,100,000) | (利益剰余金) | (Δ210,966,573) |
| ソフトウェア | 1,100,000 | その他利益剰余金 | Δ210,966,573 |
| (投資その他の資産) | (1,581,230) | 繰越利益剰余金 | Δ210,966,573 |
| 差入保証金 | 140,000 | 純資産合計 | 279,033,427 |
| 敷 金 | 1,143,150 | 負債・純資産合計 | 281,820,864 |
| 長期前払費用 | 298,080 | | |
| 資産合計 | 281,820,864 | | |

損益計算書

宇都宮ライトレール 株式会社

自 平成31年 4月 1日

至 令和 2年 3月31日

単位：円

| 科 目 | 金 額 | |
|--------------|--------|-------------|
| 【売 上 高】 | | |
| 売 上 高 | | 480,000 |
| | | 480,000 |
| 【販売費及び一般管理費】 | | 81,638,935 |
| | | △81,158,935 |
| 【営 業 外 収 益】 | | |
| 受 取 利 息 | 2,767 | |
| 雑 収 入 | 30,341 | 33,108 |
| | | △81,125,827 |
| | | △81,125,827 |
| | | 331,100 |
| | | △81,456,927 |

販売費及び一般管理費

宇都宮ライトレール 株式会社

自 平成31年 4月 1日

至 令和 2年 3月31日

単位：円

| 科 目 | 金 額 |
|-----------|------------|
| 役 員 報 酬 | 15,360,000 |
| 給 与 手 当 | 30,856,226 |
| 賞 与 | 7,383,327 |
| 法 定 福 利 費 | 7,280,499 |
| 福 利 厚 生 費 | 206,524 |
| 旅 費 交 通 費 | 5,979,802 |
| 通 信 費 | 566,857 |
| 交 際 費 | 17,852 |
| 会 議 費 | 226,440 |
| 減 価 償 却 費 | 104,580 |
| 賃 借 料 | 1,426,583 |
| 地 代 家 賃 | 3,923,793 |
| 保 険 料 | 677,900 |
| 水 道 光 熱 費 | 338,855 |
| 消 耗 品 費 | 334,995 |
| 租 税 公 課 | 2,569,001 |
| 事 務 用 品 費 | 683,117 |
| 広 告 宣 伝 費 | 423,000 |
| 支 払 手 数 料 | 2,419,806 |
| 諸 会 費 | 67,000 |
| 新 聞 図 書 費 | 64,672 |
| 印 刷 製 本 費 | 52,830 |
| 研 修 費 | 62,640 |
| 支 払 報 酬 料 | 612,636 |
| 合 計 | 81,638,935 |

株主資本等変動計算書

宇都宮ライトレール 株式会社

自 平成31年 4月 1日
至 令和 2年 3月31日

単位：円

| | 株主資本 | | | | | 純資産合計 |
|---------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| | 資本金 | 利益剰余金 | | | 株主資本合計 | |
| | | 利益剰余金 | | 利益剰余金合計 | | |
| | | その他利益剰余金 | 繰越利益剰余金 | | | |
| 当期首残高 | 490,000,000 | △129,509,646 | △129,509,646 | △129,509,646 | 360,490,354 | 360,490,354 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 当期純損失 | | △81,456,927 | △81,456,927 | △81,456,927 | △81,456,927 | △81,456,927 |
| 当期変動額合計 | - | △81,456,927 | △81,456,927 | △81,456,927 | △81,456,927 | △81,456,927 |
| 当期末残高 | 490,000,000 | △210,966,573 | △210,966,573 | △210,966,573 | 279,033,427 | 279,033,427 |

個別注記表

宇都宮ライトレール 株式会社

自 平成31年 4月 1日

至 令和 2年 3月31日

重要な会計方針に係る事項に関する注記

固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法を採用しています。

(2) 無形固定資産

定額法を採用しています。

計算書類作成のための重要な事項

(1) リース取引の処理方法

リース物件の所有権が借主に移転するもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっています。

(2) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

貸借対照表等に関する注記

有形固定資産の減価償却累計額

| | |
|----------------|----------|
| 有形固定資産の減価償却累計額 | 104,530円 |
|----------------|----------|

株主資本等変動計算書に関する注記

発行済株式の種類及び総数に関する事項

| | |
|------------------|---------|
| 前期末株式数（発行済普通株式） | 49,000株 |
| 当期増加株式数（発行済普通株式） | 0株 |
| 当期減少株式数（発行済普通株式） | 0株 |
| 当期末株式数（発行済普通株式） | 49,000株 |
| 前期末株式数（発行済優先株式） | 0株 |
| 当期増加株式数（発行済優先株式） | 0株 |
| 当期減少株式数（発行済優先株式） | 0株 |
| 当期末株式数（発行済優先株式） | 0株 |